PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

PLAN ESTRATÉGICO 2022-2025

Prólogo

Nos encontramos en un momento crítico para el mundo y para el desarrollo. Una situación de emergencia en el planeta, sumada a la pandemia, han agotado los recursos naturales y aumentado la pobreza y las desigualdades. En 2030, podría haber hasta mil millones de personas sumidas en la pobreza extrema si no aprovechamos esta oportunidad para dar un impulso decisivo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Ahora bien, también es un momento de decisiones fundamentales: una oportunidad para aprender de nuestra experiencia, hacer las cosas de forma distinta, y aspirar a objetivos comunes más ambiciosos. El nuevo Plan Estratégico 2022-2025 describe la forma en que el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) pretende trabajar con sus socios a fin de que nuestra labor esté a la altura de estos tiempos extraordinarios. Así, colaboraremos en el conjunto del sistema revitalizado de las Naciones Unidas, y fuera de este, con el fin de obtener resultados colectivos más sólidos; aplicaremos enfoques integrados con vistas a lograr un cambio transformador; y apoyaremos a los gobiernos y las comunidades para que se recuperen de la COVID-19 y construyan un futuro mejor.

El Plan Estratégico se basa en el compromiso constante del PNUD con la erradicación de la pobreza, el apoyo a los países en su trayectoria hacia la consecución de los ODS, y el trabajo en pos del Acuerdo de París. Fija objetivos ambiciosos que mejorarán millones de vidas, al afrontar desafíos como la pobreza multidimensional, el acceso a la energía, la participación electoral y la financiación del desarrollo. Asimismo, explica la manera en que el PNUD desarrollará sus seis soluciones emblemáticas —impulsadas por la digitalización, la innovación y la financiación del desarrollo— con el fin de lograr mayor repercusión. Establece medidas prácticas para convertirse en una organización aún más ágil y con mayor capacidad de anticipación, y así refuerza la inversión en su personal, modelo institucional y excelencia operativa.

El Plan describe la manera en que la combinación de nuestra vasta experiencia local y nuestra extensa red mundial, que se nutre del conocimiento y la experiencia compartida de los países, aporta valor a los socios. Asimismo, detalla cómo vamos a fomentar la innovación y la creatividad para ayudar a cambiar los sistemas y hacer frente a los mayores desafíos que nos aguardan en el camino hacia la consecución de los ODS.

Todas estas medidas tienen por objeto intensificar y acelerar el progreso hacia transiciones ecológicas e inclusivas que empoderen a todas las personas a través de mayores oportunidades y resiliencia.

El Plan es fruto de una estrecha colaboración con nuestros numerosos socios. Quiero trasladarles mi más sincero agradecimiento, a ellos y a todos los equipos del PNUD, cuya contribución ha ayudado a elaborar un Plan que refleja de forma inequívoca la diversidad de todos los países, comunidades y personas a quienes el PNUD sirve.

Les invito a leer el Plan y obtener más información al respecto. Con su apoyo y colaboración, el PNUD puede trabajar con los países para ampliar las posibilidades de elección de las personas en favor de un futuro más justo y sostenible, así como para hacer realidad el mundo al que aspira la Agenda 2030, un mundo en el que el planeta y las personas viven en armonía.

Foto: PNUD/Michael Atwood

Achim Steiner
Administrador
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Contexto estratégico

Promover el futuro del desarrollo

El desafío de alcanzar los objetivos de la Agenda 2030 ya era considerable antes de la pandemia de COVID-19. Con la situación agravada por la emergencia climática, la polarización política y el cuestionamiento del multilateralismo, los conflictos prolongados y los desplazamientos forzados, en 2020, el número de personas que viven en la pobreza aumentó por primera vez desde 1998 entre 119 y 124 millones de personas aproximadamente. Las desigualdades van en aumento, y el contrato social tradicional ya no funciona para gran parte de la población.

En la actualidad, los desafíos en materia de desarrollo son rompecabezas dinámicos e interconectados de riesgos multidimensionales que requieren soluciones sistémicas. La cooperación multilateral constituye un elemento fundamental al afrontar estos desafíos comunes que traspasan fronteras geográficas y temporales.

Ningún país ha logrado aún combinar unos índices elevados de desarrollo humano con una huella ecológica mínima. Los efectos del cambio climático y la pérdida de biodiversidad están aumentando. Ante este panorama complejo e incierto, los ODS y el Acuerdo de París brindan claridad de objetivos y señalan el camino a seguir.

En los próximos cuatro años, el PNUD trabajará con los países para mejorar la vida de millones de personas:

Ayudar a
100 millones de personas
a escapar de la pobreza multidimensional

Apoyar el acceso de
500 millones de personas
a fuentes de energía limpia

Respaldar la participación de
800 millones de personas
en las que —para muchas de ellas— serán sus primeras elecciones

Promover más de
1 billón de dólares
de gasto público e inversión de capital privado en los ODS

20.000 personas
en la plantilla del PNUD que trabajan en colaboración en
170 países y territorios

Nuestra misión

La oferta de desarrollo del PNUD

La labor del PNUD se resume en el Plan Estratégico con el marco “3x6x3”:

3 DIRECCIONES DEL CAMBIO — apoyar a los países en tres direcciones del cambio: *transformación estructural, no dejar a nadie atrás, fomentar la resiliencia*

X

6 SOLUCIONES EMBLEMÁTICAS — mediante seis soluciones emblemáticas: *pobreza y desigualdad, gobernanza, resiliencia, medio ambiente, energía, igualdad de género*

X

3 CATALIZADORES — con el refuerzo de tres catalizadores: *innovación estratégica, digitalización, financiación para el desarrollo*

Esta combinación ayudará al PNUD a seguir haciendo lo que mejor sabe hacer: **soluciones de desarrollo integradas de acuerdo con las prioridades nacionales.**

Direcciones del cambio

Guiar a las poblaciones y el planeta más allá de 2025

En el periodo que abarca este Plan y en adelante, el PNUD prestará apoyo a los países en la consecución de los ODS a través de los programas para los países, diseñados en función de las decisiones nacionales en materia desarrollo y con la erradicación de la pobreza en su eje.

A tal fin, apoyamos a los países en la búsqueda de tres direcciones del cambio sistémico:

Transformación estructural: incluidas las transiciones ecológicas, inclusivas y digitales; es decir, trabajar con los países para lograr el cambio en los sistemas y las estructuras que conforman el desarrollo sostenible de un país

No dejar a nadie atrás: un enfoque basado en los derechos que se centra en el empoderamiento, la inclusión, la equidad, la capacidad de acción de las personas y el desarrollo humano

Fomentar la resiliencia: fortalecer la capacidad de los países y las instituciones para prevenir, mitigar y responder a las crisis, los conflictos, los desastres naturales, y las perturbaciones económicas, sociales y ambientales

Soluciones emblemáticas

Redoblar los esfuerzos para conseguir mejores resultados

A partir de la experiencia acumulada a lo largo de los últimos cuatro años, el PNUD:

- Priorizará a los países con demandas más acuciantes
- Se centrará en sus puntos fuertes y en su papel en el sistema de las Naciones Unidas
- Refinará y desarrollará las soluciones emblemáticas para lograr una mayor repercusión a gran escala
- Ofrecerá soluciones integradas mediante un enfoque de sistemas

Catalizadores

Optimizar el impacto del desarrollo

Los catalizadores son las capacidades y los enfoques orientados a ampliar el impacto del desarrollo de los socios en los países y dentro de los sistemas del propio PNUD:

Digitalización

Apoyar a los países en la construcción de sociedades digitales inclusivas, éticas y sostenibles

Innovación estratégica

Capacitar a los gobiernos y las comunidades para mejorar el rendimiento de los sistemas en su conjunto, de modo que sean adaptativos y resilientes

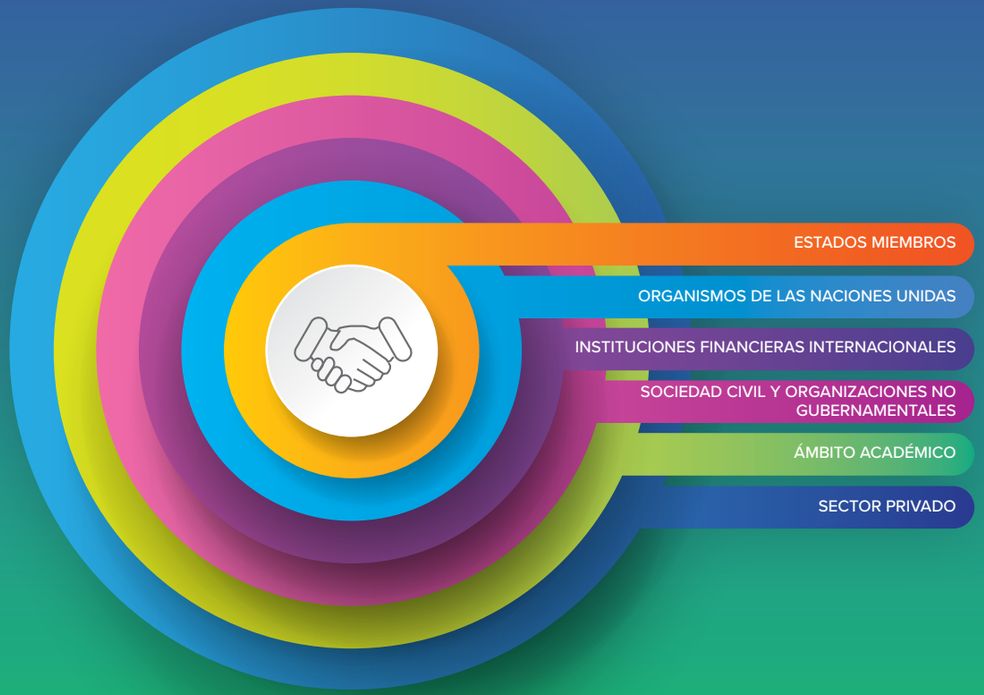
Financiación para el desarrollo

Asociarse con los gobiernos y el sector privado para armonizar los flujos de capital público y privado con los ODS y movilizar la financiación a escala

Alianzas mundiales

Forjar conexiones en pro de los ODS

A fin de obtener resultados a la velocidad y la escala necesarias para conseguir la Agenda 2030, es preciso forjar alianzas estrechas con una amplia variedad de agentes que trabajan en pos de objetivos comunes. Las alianzas de larga duración del PNUD aprovechan las diversas capacidades, recursos y conocimientos de nuestros socios:



A lo largo de los próximos cuatro años, el PNUD reforzará estas alianzas existentes y forjará otras nuevas. Gracias a su poder de convocatoria, el PNUD seguirá construyendo alianzas estratégicas con poblaciones marginadas y empoderando a los agentes locales.

Las alianzas del futuro requieren instrumentos, modalidades y financiación flexibles mejor adaptados a los nuevos tipos de socio o a las nuevas formas de colaboración (por ejemplo, los enfoques de licencia “Creative Commons” para compartir la propiedad intelectual).

Asimismo, el PNUD colaborará con sus socios para promover y facilitar la cooperación mundial y regional en torno a los desafíos comunes —de las pandemias a los conflictos y las transiciones ecológicas—, al tiempo que muestra el valor de las soluciones multilaterales.

Un socio fuerte en el sistema de las Naciones Unidas

Complementar nuestras capacidades

Dado que trabajamos con socios de todo el sistema de las Naciones Unidas, aprovechamos los puntos fuertes mutuos y las capacidades complementarias con vistas a obtener resultados más sólidos.

Junto con el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, a fin de ofrecer soluciones de desarrollo coherentes e integradas, de acuerdo con la demanda de los países, que maximizan los resultados y el impacto colectivos

Como organismo técnico principal de la respuesta socioeconómica de las Naciones Unidas a la COVID-19

En colaboración con los gobiernos y socios, bajo la dirección de la Organización Mundial de la Salud y UNICEF, a fin de apoyar la preparación y el despliegue de la vacuna contra la COVID-19

Junto con el programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas, el fondo fiduciario multipartito de las Naciones Unidas, la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur, y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización, con el propósito de reforzar el sistema de desarrollo revitalizado

Mediante la conexión de los socios con los conocimientos y la experiencia del PNUD presentes en los equipos nacionales, regionales y mundiales a través de la Red Global de Políticas

Mejora constante

Partir de las lecciones aprendidas

El Plan Estratégico 2018-2021 estableció un programa ambicioso: transformar el PNUD en un referente intelectual más ágil e innovador, más eficaz y eficiente en la obtención de resultados, y un socio de confianza para los países de cara a la consecución de los ODS.

El Plan Estratégico 2022-2025 continúa en la misma dirección, partiendo de los progresos logrados en los últimos cuatro años. Se nutre de valoraciones, evaluaciones y auditorías, así como de las lecciones extraídas de la experiencia, incluida nuestra respuesta a la COVID-19.

El plan también se ha visto enriquecido por las conversaciones con diversos profesionales y líderes intelectuales de gobiernos, la sociedad civil, el sector privado, el sistema de las Naciones Unidas y el personal del PNUD en todo el mundo.

Las principales lecciones que se plantean en el Plan incluyen:

Mundial, regional y local

La red del PNUD reúne al mundo para impulsar efectos y resultados sostenibles en beneficio de la población y el planeta.

América del Norte

- Sede de Nueva York

América Latina y el Caribe

- **Centro Regional de Panamá**
- Argentina
- Barbados y Caribe Oriental (que incluye Anguila, Antigua y Barbuda, Barbados, las Islas Vírgenes Británicas, el Commonwealth de Dominica, Granada, Montserrat, Santa Lucía, Saint Kitts y Nevis, y San Vicente y las Granadinas)
- Bolivia
- Brasil
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Cuba
- República Dominicana
- Ecuador
- El Salvador
- Guatemala
- Guyana
- Haití
- Honduras
- Jamaica (que incluye las Bahamas, Belice, las Bermudas, las Islas Caimán, Jamaica, y las Islas Turcas y Caicos)
- México
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Suriname
- Trinidad y Tabago (que incluye Aruba, Curaçao, Sint Maarten, y Trinidad y Tabago)
- Uruguay
- Venezuela

África

- **Centro Regional de Servicios de Addis Abeba**
- Angola
- Benin
- Botswana
- Burkina Faso
- Burundi
- Camerún
- Cabo Verde
- República Centroafricana
- Chad
- Comoras
- Congo (República Democrática del)
- Congo (República del)
- Côte d'Ivoire
- Guinea Ecuatorial
- Eritrea
- Eswatini
- Etiopía
- Gabón
- Gambia
- Ghana
- Guinea
- Guinea-Bissau
- Kenya
- Lesotho
- Liberia
- Madagascar
- Malawi
- Malí
- Mauritania
- Mauricio y Seychelles
- Mozambique
- Namibia
- Níger
- Nigeria
- Rwanda
- Santo Tomé y Príncipe
- Senegal
- Sierra Leona
- Sudáfrica
- Sudán del Sur
- Tanzanía
- Togo
- Uganda
- Zambia
- Zimbabwe

Estados Árabes

- **Centro Regional de Ammán**
- Argelia
- Bahrein
- Djibouti
- Egipto
- Iraq
- Jordania
- Kuwait
- Líbano
- Libia
- Marruecos
- Programa de Asistencia al Pueblo Palestino
- Arabia Saudita
- Somalia
- Sudán
- Siria
- Túnez
- Yemen

Europa y Asia Central

- **Centro Regional de Estambul**
- Albania
- Armenia
- Azerbaiyán
- Belarús
- Bosnia y Herzegovina
- Chipre
- Georgia
- Kazajstán
- Kosovo (en virtud de la resolución 1244 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas)
- Kirguistán
- Moldova
- Montenegro
- Macedonia del Norte
- Serbia
- Tayikistán
- Turquía
- Turkmenistán
- Ucrania
- Uzbekistán

Asia y el Pacífico

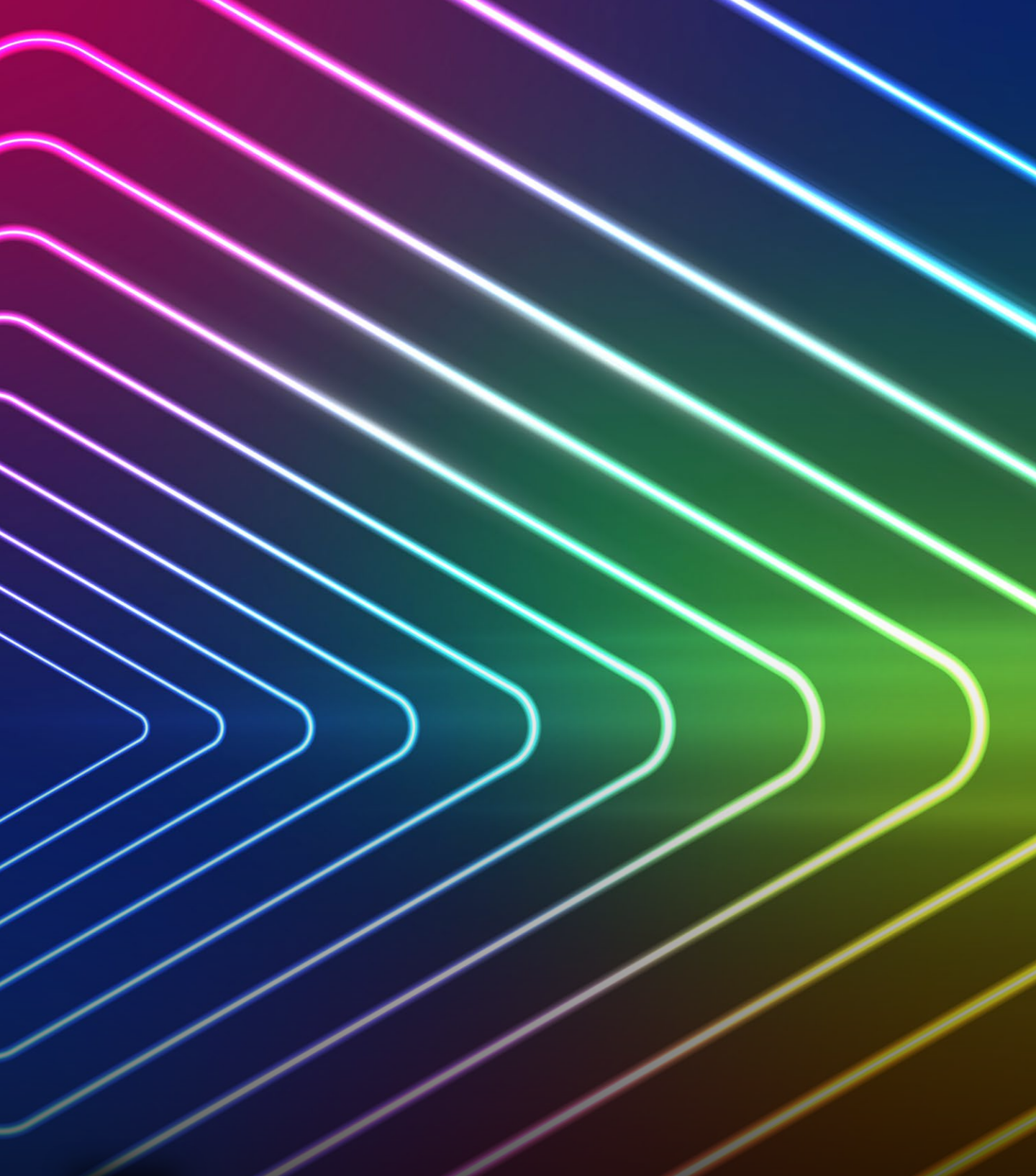
- **Centro Regional de Bangkok**
- Afganistán
- Bangladesh
- Bhután
- Camboya
- China
- República Popular Democrática de Corea
- India
- Indonesia
- Irán
- República Democrática Popular Lao
- Malasia (que incluye Brunei Darussalam, Malasia y Singapur)
- Maldivas
- Mongolia
- Myanmar
- Nepal
- Oficina para el Pacífico en Fiji (que incluye los Estados Federados de Micronesia, Fiji, Kiribati, la República de las Islas Marshall, Nauru, Palau, las Islas Salomón, Tonga, Tuvalu, y Vanuatu)
- Pakistán
- Papua Nueva Guinea
- Filipinas
- Samoa (que incluye Samoa, las Islas Cook, Niue, y Tokelau)
- Sri Lanka
- Tailandia
- Timor-Leste
- Viet Nam

Oficinas de Representación

- Oficina de Representación en Bruselas (que incluye la Unión Europea)
- Oficina de Representación en Ginebra
- Oficina de Representación para los Países Nórdicos (que incluye Dinamarca, Finlandia, Noruega y Suecia)
- Oficina de Representación en Tokyo
- Oficina de Representación en Washington

Centros de Políticas

- Centro Mundial de Nairobi de Políticas sobre Ecosistemas Resilientes y Desertificación
- Centro de Oslo para la Gobernanza
- Centro Internacional de Estambul para el Sector Privado en el Desarrollo
- Centro de Políticas de Seúl para el intercambio de conocimientos mediante alianzas para lograr los ODS
- Centro Mundial de Singapur de Tecnología, Innovación y Desarrollo Sostenible



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
One United Nations Plaza
Nueva York, NY 10017

www.undp.org

© PNUD 2021